

FICHE 1

L'accompagnement dans le réseau DEPHY FERME

RÉSUMÉ EN TROIS POINTS

1

L'accompagnement proposé dans le cadre du réseau DEPHY s'attache à questionner les objectifs globaux de l'agriculteur, au-delà de la thématique de l'usage des produits phytosanitaires.



2

L'accompagnement collectif est nécessaire pour compléter l'accompagnement individuel : il permet de s'enrichir par les échanges, comparer les expériences et de réfléchir ensemble pour améliorer les pratiques.

3

Le schéma d'accompagnement est cyclique : il se répète à chaque campagne, en s'adaptant aux objectifs de chaque agriculteur du groupe. Ce schéma cyclique permet sur un temps long d'ajuster et conforter les évolutions du système mises en place par l'agriculteur, c'est un processus d'amélioration continue.

Définitions :

Accompagnement collectif : Accompagnement d'un groupe de dix à douze agriculteurs et agricultrices autour d'un projet commun centré sur une problématique liée à la réduction d'utilisation de produits phytosanitaires.

Accompagnement individuel : Accompagnement de chaque agriculteur du groupe dans la réalisation de ses objectifs personnels et sur sa stratégie de protection des cultures.

Système de culture : Le système de culture est l'échelle de travail privilégiée dans DEPHY. Il est défini comme « un ensemble cohérent et ordonné de techniques culturales mises en œuvre sur un lot de parcelles conduites de la même façon, selon les mêmes principes de gestion et avec les mêmes objectifs, et ceci sur plusieurs années » (Sébillotte, 1990)

ACCOMPAGNER AVEC L'APPROCHE «SYSTÈME»

QUELS SONT LES OBJECTIFS DE L'AGRICULTEUR ? SONT-ILS ATTEINTS ?

Ces questions induisent une approche globale de l'exploitation et du système de culture travaillé. On considère que les choix techniques appliqués sur le système de culture sont liés aux objectifs personnels de l'agriculteur et à ce que son contexte autorise. Les objectifs de l'agriculteur peuvent être d'ordre social (« Je veux passer plus de temps avec ma famille », « Je veux réduire mon impact environnemental »), professionnel et économique (« Je veux atteindre tel niveau de revenu », « Je veux simplifier mes conditions de travail et d'équipement »), ou agronomique (« Je veux me débarrasser du vulpin dans mes parcelles »).



La méthode d'accompagnement développée dans le réseau DEPHY s'appuie sur les travaux préalables du RMT SdCi (Systèmes de Culture innovants).

Pour en savoir plus, et accéder à toute la documentation produite, rendez-vous sur EcophytoPIC : <https://ecophytopic.fr/recherche-innovation/concevoir-son-systeme/rmt-sdci-systemes-de-culture-innovants-puis-champs-et>

Ceux-ci guident toutes les étapes de l'accompagnement en intégrant la réduction d'utilisation des produits phytosanitaires. La stratégie phytosanitaire n'est pas toujours le sujet principal, elle est surtout mise en perspective avec les objectifs de l'agriculteur.

A L'ENTRÉE DANS LE RÉSEAU : LE DIAGNOSTIC OU « POINT ZÉRO »

Lorsqu'un agriculteur entre dans le réseau DEPHY, les premières rencontres avec l'Ingénieur Réseau DEPHY se concentrent sur l'écoute, le questionnement et la compréhension de ses objectifs, de sa trajectoire et de son système de culture et de production actuel. Dans quelle mesure ce système répond-il aux attentes de l'agriculteur ? Quelles en sont les pistes d'amélioration ? Ces questions permettent d'explorer de premières pistes de travail.

Cette première étape permet à l'Ingénieur Réseau DEPHY de comprendre le cadre de travail de l'agriculteur, et d'apercevoir une vision d'ensemble de son système à la fois sous l'angle des choix agronomiques, techniques, culturels, mais aussi sous l'angle du contexte social, environnemental et économique de son système. C'est l'occasion d'identifier les atouts et contraintes de son système pour adapter la suite de l'accompagnement (par exemple : le type de sol, le matériel disponible, la capacité d'investissement, le volume et la durée des prêts souscrits...).

EN SAISON : LE SUIVI DES CULTURES ET DES ESSAIS

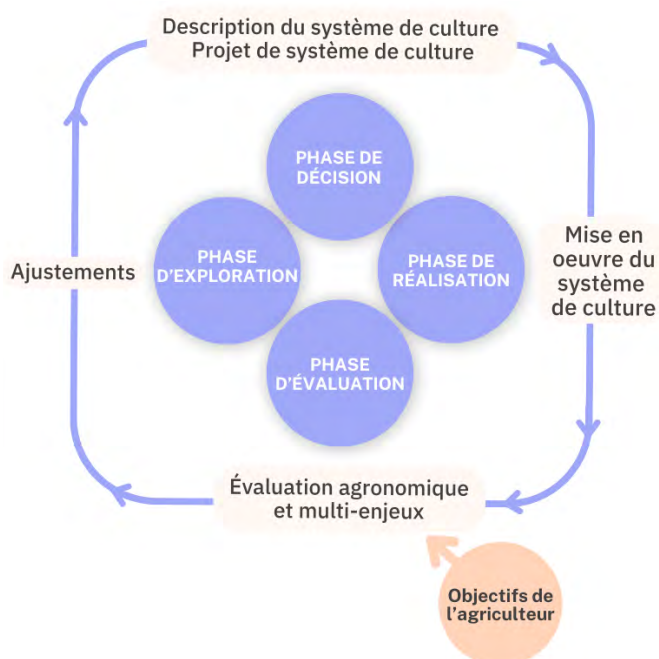
Durant la saison, l'Ingénieur Réseau DEPHY cherche à comprendre les logiques et règles de décision que l'agriculteur applique dans ses champs. Comment décide-t-il du travail du sol qu'il va effectuer ? Comment choisit-il ses dates et doses de fertilisation ? Comment choisit-il de déclencher un traitement phytosanitaire ? Cet accompagnement est l'amorce d'une réflexion sur l'évolution du système de culture de l'agriculteur.

L'Ingénieur Réseau DEPHY appuie l'agriculteur dans l'amélioration continue de ses pratiques sur son système de production (mise en place et évaluation d'essais, pistes d'amélioration des règles de décision, accompagnement à la montée en compétences). A quelles questions souhaite répondre l'agriculteur ? Quels protocoles mettre en place ? Comment mesurer les résultats ? Quelles conclusions en tirer ?

EN FIN DE SAISON : LE BILAN DE CAMPAGNE

En fin de saison, l'Ingénieur Réseau DEPHY et l'agriculteur proposent une évaluation de la campagne passée. Ensemble, ils prennent du recul sur les choix posés et les erreurs commises en saison, réfléchissent à une amélioration des pratiques pour les campagnes suivantes. Quelles sont les impressions de l'agriculteur sur la campagne ? Quelle est son évaluation de pression des bioagresseurs, des aléas météorologiques, et quel a été l'impact sur ses pratiques ? Comment expliquer les échecs ou réussites ? Les objectifs de l'année ont-ils été atteints ? Pourquoi ? L'agriculteur souhaite-t-il mettre en place des ajustements pour la campagne suivante ? Si oui, lesquels ? Comment répondront-ils aux objectifs de l'agriculteur ? Souhaite-il réévaluer ou changer ses objectifs ?

FIGURE 1.1 : Conceptualisation des étapes de l'accompagnement DEPHY (d'après B Omon et M Cerf, RMT SdCi, *Penser l'accompagnement pas à pas des agriculteurs en transition, en situation de travail*)



COUPLER ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL ET COLLECTIF

Chaque étape de l'accompagnement se décline en un volet individuel et un volet collectif : « seul on va plus vite, ensemble on va plus loin ».

LE DIAGNOSTIC OU « POINT ZÉRO »

En collectif, il permet d'instaurer une dynamique de groupe, de choisir une ou plusieurs thématiques de travail communes et d'identifier des besoins techniques similaires (travail sur la gestion d'un bioagresseur, montée en compétence sur des productions communes, développement d'une technique culturale, etc.).

L'enjeu des premières réunions de groupe est de trouver un sujet fédérateur pour le groupe d'agriculteurs. Cette thématique de groupe servira ensuite de vecteur pour amener d'autres sujets et aller découvrir les particularités de chaque membre du groupe au fil de l'accompagnement collectif.

EN SAISON

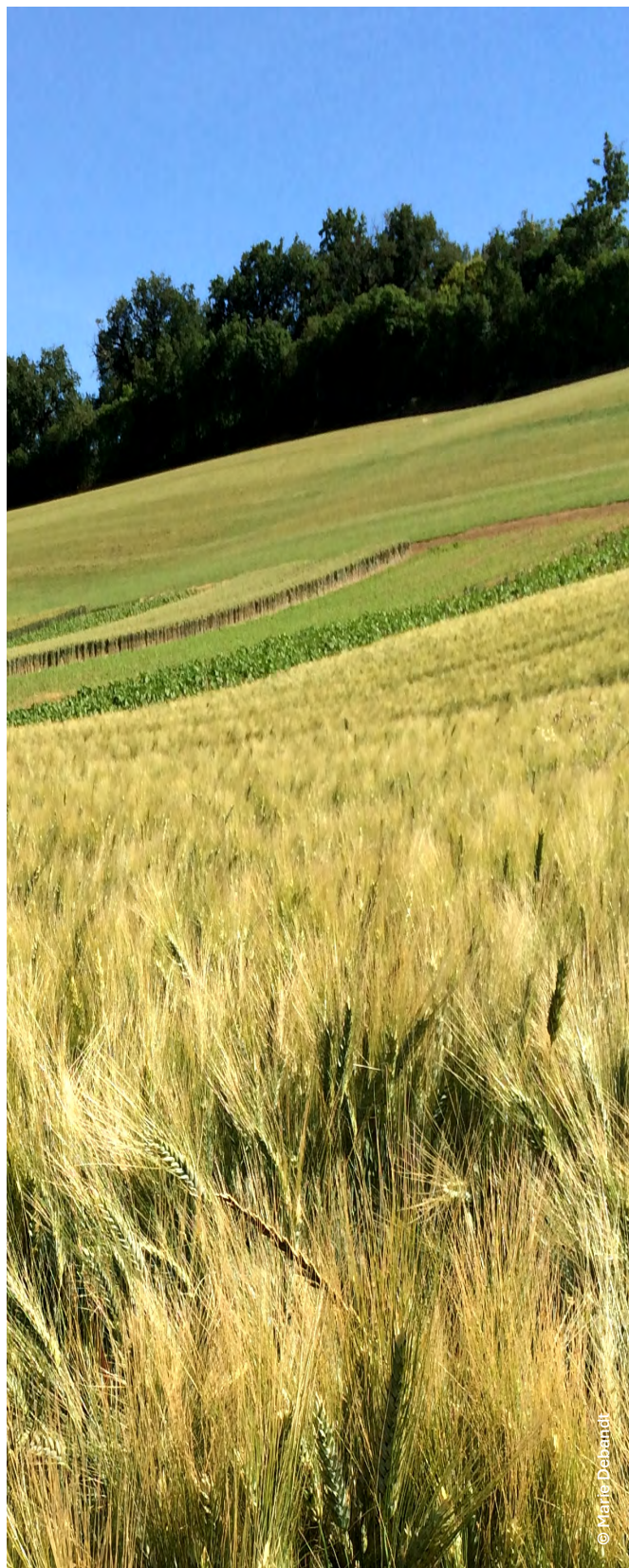
Les tours de plaine en collectif sont l'occasion de profiter de l'expérience des pairs, et de leurs avis. C'est aussi l'occasion de partager un diagnostic ou une situation complexe.

Dans certains cas difficiles, et à la demande de l'agriculteur, l'Ingénieur Réseau DEPHY peut profiter de l'expertise cumulée par le collectif pour animer une session de co-développement. Il s'agit d'appliquer une méthode de discussion et de réflexion pour apporter l'aide du collectif sur un sujet qui met un membre du groupe en difficulté.

En saison, l'Ingénieur Réseau DEPHY peut aussi organiser un événement autour de la thématique qui fédère le groupe : visite d'un salon ou d'une plateforme d'essai qui répond à leurs questions, rencontre avec un expert, voyage d'étude...

LE BILAN DE CAMPAGNE

En collectif, le bilan de campagne permet de comparer les réussites et les échecs de tous les membres du groupe, et de comparer les stratégies qui ont mené à ces résultats. En individuel comme en collectif, c'est un moment pour redéfinir les objectifs de la campagne suivante et les ajustements à apporter aux systèmes de culture.

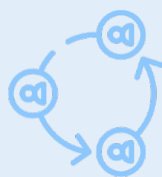


© Marie Debant

FIGURE 1.2 : «L'accompagnement DEPHY» au cours du temps

L'ACCOMPAGNEMENT DEPHY

Comment accompagner les systèmes de culture vers moins de dépendance aux produits phytosanitaires ?



L'accompagnement annuel

Le point zéro

EN INDIVIDUEL

Quel est l'objectif de l'agriculteur ?

Quelle est l'histoire de sa ferme ? Quel est son contexte pédologique, climatique ?

Comment travaille-t-il aujourd'hui ? Que met-il en place pour atteindre son objectif ?

En campagne, 2x /an minimum

ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

- Suivi des itinéraires techniques
- Suivi des essais ou expérimentations
- Apport de documentation ou d'expertise selon les demandes de l'agriculteur

En fin de campagne

BILAN DE CAMPAGNE INDIVIDUEL

- Atteinte des objectifs personnels de l'agriculteur
- Réévaluation des objectifs
- Niveau de satisfaction de l'agriculteur pour chaque culture
- Évolutions à mettre en place pour la prochaine campagne



QUELS BUTS ?

Modification du système de culture vers moins de dépendance aux produits phytosanitaires, tout en répondant aux besoins de l'agriculteur

Quelles questions rassemblent le groupe ?

Quelles sont les ressemblances et les différences entre les agriculteurs du groupe ?
Ont-ils des centres d'intérêt commun ?
Veulent-ils progresser sur certains sujets ? Y a-t-il des experts d'une technique particulière dans le groupe ?

ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF

En campagne, 4x /an minimum

- Tours de plaine, réunions « bout de champ »
- Suivi des essais, avis croisés
- Si besoin : temps de co-construction, recherche de solutions pour un membre du groupe

ALLER VOIR AILLEURS

Occasionnellement

- Voyage d'étude
- Visite d'une ferme hors du groupe, d'une station expérimentale
- Rencontre avec un expert

BILAN DE CAMPAGNE COLLECTIF

En fin de campagne

- Comparer les ressentis
- Comparer les techniques
- Comparer les résultats
- Ajuster les thématiques de travail pour l'année prochaine

EN COLLECTIF

TÉMOIGNAGES DU RÉSEAU



ACCOMPAGNER PLUTÔT QUE CONSEILLER

David BOUILLE, ancien Ingénieur Réseau DEPHY

« Lorsque j'accompagnais un groupe d'agriculteurs DEPHY, un des membres du groupe avait réussi une réduction importante de ses IFT herbicides, mais n'avait rien changé à sa stratégie fongicide, alors que spontanément c'est plus facile de commencer par la baisse de ces produits. Avec le groupe DEPHY, nous avons travaillé sur les seuils de nuisibilité, l'observation, le choix de variétés rustiques afin d'envisager la possibilité d'une impasse sur le 3^{ème} passage fongicide sur blé. Il avait donc toutes les connaissances mais ne les avait jamais mises en application.

Un jour, il m'a appelé en me demandant de venir observer ses blés avec lui. Il m'a demandé si je pensais qu'il y avait besoin d'un traitement, et au lieu de lui répondre par une prescription, je lui ai simplement demandé son avis à lui. De lui-même, il m'a répondu qu'il ne voyait pas de raison de traiter. A partir de ce jour-là, il n'a plus jamais eu besoin de me rappeler sur ce sujet et a systématiquement supprimé ce 3^{ème} passage de fongicide... et même le 2^{ème} en optant pour des mélanges de variétés.

Sur le moment, il n'avait pas besoin d'une prescription ou d'un conseil, mais simplement d'une présence au moment de prendre sa décision. Son autonomie sur la gestion de la stratégie fongicide était d'autant plus importante par la suite qu'il avait pris la décision lui-même ce jour-là.

Accompagner les agriculteurs avec la méthode DEPHY implique un changement de posture, en abandonnant la casquette du conseiller, du prescripteur, ou du 'technicien sachant' pour cheminer avec les membres du groupe vers une plus forte autonomie décisionnelle. »



L'IMPORTANCE DES ÉCHANGES EN COLLECTIF

Xavier Arnould, agriculteur DEPHY dans la Meuse

« Il y a une dizaine d'années, on discutait de nos traitements de semences avec les collègues agriculteurs du groupe DEPHY. A l'époque, j'utilisais des traitements de semence sur l'orge, mais pas sur le pois. Justement, un des agriculteurs du groupe avait la pratique inverse : lui utilisait des traitements de semence sur le pois, mais pas sur l'orge. En discutant et en comparant nos résultats, on s'est rendu compte qu'il n'y avait pas de différences sur le rendement ou sur les dégâts de maladies et d'insectes. L'année suivante, on s'est tous les deux passés de traitements de semence sur ces deux cultures !

Ces évolutions dans nos pratiques sont arrivées grâce à l'échange entre pairs, le collectif permet de progresser grâce aux différentes expériences. Certains plus expérimentés peuvent nous mettre en garde lorsqu'on envisage des évolutions trop difficiles, ou au contraire nous encourager lorsqu'ils nous voient hésiter sur une évolution qui est à notre portée. Le collectif permet de faire émerger une expertise plus puissante, une forme de construction de référence en comparant les dires des collègues agriculteurs.

Au-delà de la question phytosanitaire, le collectif nous permet de progresser sur les autres aspects techniques du métier d'agriculteur, sur nos performances économiques, ou même sur des projets communs à l'échelle de notre territoire. L'accompagnement collectif maintient aussi un lien social qui est souvent nécessaire ! »



EXEMPLES D'ACCOMPAGNEMENTS PROPOSÉS DANS LE RÉSEAU DEPHY

GRANDES CULTURES - POLYCLTURE ÉLEVAGES

ACCOMPAGNER LES AGRICULTEURS

VERS DES SYSTÈMES ÉCONOMES EN PRODUITS PHYTOSANITAIRES

Accompagner les agriculteurs vers l'autonomie décisionnelle : exemple de la réduction des fongicides sur céréales

LE CONTEXTE DU GROUPE

Structure porteuse : CIVAM de la Vienne

Nombre d'exploitations : 12 fermes en polyculture-élevage

Localisation et répartition : 6 fermes sur le Nord de la Vienne et 6 au Sud de la Vienne, dans un rayon global de 100 km autour de Chateaufort

Année de constitution et historique du groupe : En 2015 à la création officielle du Réseau DEPHY

Les exploitations : Nombre et type d'exploitation par production, présentées dans l'annexe ci-contre

Les systèmes travaillés : Les parcelles semées en céréales ont l'exploitation pour l'année en cours

Les objectifs des agriculteurs : -Diminuer les coûts de production et favoriser des systèmes économiques et autonomes -Réduire les intrants et minimiser l'impact sur l'environnement -Affirmer sa capacité d'analyse de son système afin d'atteindre ses objectifs

Les bioagresseurs préoccupants : Maladies fongiques des céréales : mildiou, septoriose, fusariose, rouille, rouille brune...

En savoir plus sur le groupe

ÉCOPHYTO
DEPHY innovant

Après un an d'activité, il semble évident que les membres du groupe sont fiers de leur rôle d'intermédiaire entre les agriculteurs, l'État et les entreprises. Ils ont pu mettre en œuvre des actions concrètes pour réduire la dépendance à une méthode, un produit, un matériel technique, etc. Ils ont vu des produits plus durables. Le groupe leur offre un espace pour échanger, tester, innover dans un cadre sécurisé, sans jugement. Tous les agriculteurs ont mis en avant l'importance du collectif pour « le moteur et le bras armé » de leur agriculture au changement de pratiques, et de leur rôle de regard de tiers neutre. Les échanges au sein du groupe représentent un facteur clé pour construire, considérer et affirmer la prise d'autonomie des agriculteurs dans leurs décisions, nécessaires pour mettre en place des changements durables dans les fermes.

MOTEURS

La présence de leaders dans le groupe réduisant les coûts de production AB

La prise de conscience que la dépendance à des intrants n'est pas une fin en soi, mais un moyen de produire.

FREINS

Des connaissances techniques et pratiques à acquies

Des connaissances techniques et pratiques à acquies

NOUVELLE AQUITAINE - ACCOMPAGNER LES AGRICULTEURS VERS L'AUTONOMIE DÉCISIONNELLE : EXEMPLE DE LA RÉDUCTION DES FONGICIDES SUR CÉRÉALES

Dans la Vienne, un groupe d'agriculteurs souhaite monter en compétences sur la reconnaissance des maladies fongiques et les seuils de déclenchement de traitement. L'Ingénieur Réseau Dephy les accompagne dans un parcours de formation indépendant, et raconte leur progression collective dans cette fiche.

Pour voir la fiche :

<https://ecophytopic.fr/dephy/concevoir-son-systeme/accompagner-les-agriculteurs-vers-lautonomie-decisionnelle-exemple-de>

GRANDES CULTURES - POLYCLTURE ÉLEVAGES

ACCOMPAGNER LES AGRICULTEURS

VERS DES SYSTÈMES ÉCONOMES EN PRODUITS PHYTOSANITAIRES

Comment accompagner un collectif de polyculteurs-éleveurs sur la gestion des adventices ?

LE CONTEXTE DU GROUPE

Structure porteuse : Réseau des CIVAM normands

Nombre d'exploitations : 10 polyculteurs-éleveurs

Localisation et répartition : Pays de Bray, autour de Buchy en Seine-Maritime au nord de Rouen (76), Normandie

Année de constitution et historique du groupe : Création du groupe DEPHY en 2015

Les exploitations : Des polyculteurs éleveurs avec des cultures pour l'alimentation animale (fourrages, maïs, soja...) et des cultures de vente (BL, Lin textile, Céréales...)

Les systèmes travaillés : -Système de culture : rotation des cultures ou retour du maïs et du BL en rotation avec des céréales, ou les cultures fourragères des plateaux, avec des cultures à forte valeur ajoutée intégrées dans la rotation, telles que la betterave et le lin textile (garfins du pois)

Les objectifs des agriculteurs : Sur leur ferme, les agriculteurs souhaitent augmenter l'autonomie fourragère du troupeau laitier, améliorer leurs marges économiques en réduisant les intrants, diversifier leurs systèmes pour plus de résilience et gagner en autonomie décisionnelle.

Les bioagresseurs préoccupants : Adventices : graminées comme Ray-Grass et Vulpin. Maladies principalement septoriose sur BL Ravageurs : arthropodes en fin de cycle et fin

En savoir plus sur le groupe

ÉCOPHYTO
DEPHY innovant

Ingénieur Réseau depuis 2015, j'ai beaucoup appris avec l'animation de ce groupe que je vois régulièrement. Voici des formations techniques, échanges entre pairs... Ce travail m'a permis d'acquies des connaissances techniques et pratiques à acquies. C'est une source de savoir dans le monde de travailler sur le changement. Le groupe a progressé sur la formulation des objectifs et de « comment » pour y arriver. Chaque agriculteur fait confiance à l'échange entre pairs pour observer, analyser et décider dans un cadre où la réduction des produits phytosanitaires est vaine.

MOTEURS

La volonté de changer après la crise sanitaire et les mesures restrictives des cultures en aviculture

Des connaissances techniques et pratiques à acquies

FREINS

Des cultures à forte valeur ajoutée (BL, lin textile, pomme de terre...) et des intrants techniques compliqués à forte valeur ajoutée (soja, maïs) et la commercialisation.

Des connaissances techniques et pratiques à acquies

NORMANDIE - COMMENT ACCOMPAGNER UN COLLECTIF DE POLYCLTURES ÉLEVEURS SUR LA GESTION DES ADVENTICES ?

En Seine-Maritime, un groupe souhaite progresser sur la gestion des adventices. L'accompagnement de l'Ingénieur Réseau est entièrement construit autour de cet objectif : 1) prendre conscience de ce qui est déjà mis en place sur les fermes du groupe, 2) travailler des évolutions à l'échelle du système de culture, et 3) aller voir chez d'autres agriculteurs pour s'inspirer de leurs travaux.

Pour voir la fiche :

<https://ecophytopic.fr/dephy/concevoir-son-systeme/comment-accompagner-un-collectif-de-polyculteurs-eleveurs-sur-la>

Podcast Graine de données

Ep. #24 : Le réseau DEPHY : accompagnement ou collecte de références ? Les deux, mon capitaine !



Pour écouter l'épisode :

<https://audioblog.arterradio.com/blog/179043/podcast/250241/ep-24-le-reseau-dephy-accompagnement-ou-collecte-de-references-les-deux-mon-capitaine>

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

ALLIER

Comment accompagner les agriculteurs vers moins de dépendance aux produits phytosanitaires ?

BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

DOUBS

Comment gérer les adventices par la rotation des cultures ?

JURA

Améliorer ses sols pour avoir des cultures plus saines

YONNE

Le réseau DEPHY Grandes cultures Yonne fête ses 10 ans ! 🎉

BRETAGNE

CÔTES D'ARMOR	Accompagner les polyculteurs-éleveurs à la mise en place du désherbage mécanique sur l'ensemble de la rotation
	Comment accompagner et développer la biodiversité sur les exploitations en polyculture-élevage?
ILLE-ET-VILAINE	Comment développer l'autonomie alimentaire des élevages pour un moindre recours aux herbicides ?
MORBIHAN	Accompagner pas à pas : se sécuriser avec des réussites annuelles puis s'ouvrir à une réflexion sur les systèmes
	Accompagner des polyculteurs-éleveurs vers une gestion des adventices économe en intrants

CENTRE-VAL DE LOIRE

CHER	Témoignage de Charles TASSEL, céréalier du groupe DEPHY FERME de Champagne berrichonne 
	Témoignage d'Hugues DE LA CHAISE, céréalier du groupe DEPHY FERME de Champagne berrichonne 
INDRE	Relever le DEPHY ensemble 
LOIRET	Quels diagnostics et quels leviers possibles pour diminuer la pression graminées dans la rotation ?

NORMANDIE

EURE	Accompagner un groupe avec l'approche Système de Culture
-------------	--

NOUVELLE-AQUITAINE

CHARENTE	Accompagner les agriculteurs vers des systèmes économes en intrants et des sols préservés
DEUX-SEVRES	Comment accompagner les agriculteurs vers la réduction des produits phytosanitaires et le gain d'autonomie alimentaire ?

OCCITANIE

AVEYRON	Réduire les herbicides en système polyculture élevage par l'adaptation de la conduite du cheptel au potentiel agronomique de l'exploitation
----------------	---

PAYS DE LA LOIRE

LOIRE-ATLANTIQUE	Comment le collectif permet d'aller vers des pratiques plus économes et autonomes 
MAINE-ET-LOIRE	Accompagner les polyculteurs-éleveurs vers des systèmes autonomes sans pesticides
MAYENNE	Echanger entre agriculteurs : un moyen indispensable pour développer des systèmes plus autonomes et moins consommateurs de produits phytosanitaires
VENDÉE	Comment l'échange entre groupes a permis l'autonomie alimentaire du troupeau via la diversification ?

Action du plan Ecophyto piloté par les ministères en charge de l'agriculture, de l'écologie, de la santé et de la recherche, avec l'appui technique et financier de l'Office français de la Biodiversité

